



UNIVERSITETSSTYRELSEN

Universitetsstyrelsens sammanträde

Datum: 2026-06-10
 Tid: Kl. 10:00-14:45
 Plats: Konsistorierummet, Vasaparken

Närvarande:

Av regeringen utsedda företrädare för allmänna intressen	Hanna Stjärne Maja Fjaestad (§§ 6-20) Johan Hyllner Ann-Sofi Lodin Björn Stensaker Lisbeth Schultze Nils Öberg
Rektor	Malin Broberg
Företrädare för lärarna	Marie Demker Claes Strannegård Åsa Wengelin
Företrädare för studenterna	Elina Falsafi Tonekaboni Maxim Olsson Oscar Bresin (ersättare)
Personalföreträdare (närvaro- och yttranderätt)	Peter Brandt, OFR-S Maja Pelling, SACO-S Salima Khamchane, SEKO
Prorektor (närvaro- och yttranderätt)	Carina Mallard
Universitetsdirektör (närvaro- och yttranderätt)	Johan Johansson

Frånvarande: Göran von Sydow
Hampus Haugland

Ordförande: Hanna Stjärne

Protokollförare: Jan Lif

Övriga närvarande: Lena Caspers (§ 11)
Anna Walske (§ 12)
Marina Filipiak (§ 12)
Peter Tellberg (§§ 13-18)

Ärende	Beslut
§ 1 Fastställande av föredragningslistan	<i>att</i> fastställa föredragningslistan.
§ 2 Val av justeringsperson	<i>att</i> utse <i>Björn Stensaker</i> att jämte rektor och ordförande justera protokollet.
§ 3 Anmälan av protokoll från universitetsstyrelsens sammanträde 14/15 april 2026 Protokollet från styrelsens sammanträde är justerat, utsänt till ledamöterna och publicerat på universitetets webbplats.	<i>att</i> lägga protokollet från universitetsstyrelsens sammanträde 14/15 april 2026 till handlingarna.
§ 4 Arbetsformer för universitetsstyrelsen Ordföranden informerar. Ärendet återkommer vid styrelsens sammanträde 9 september.	Antecknas.
§ 5 Universitetsstyrelsens sammanträdestider 2027 Ordföranden redovisar föreliggande förslag. Diskussion.	<i>att</i> fastställa universitetsstyrelsens sammanträdestider för 2027 till: <ul style="list-style-type: none"> • Torsdag 18 februari (10:00 – 15:00) • Tisdag-onsdag 13–14 april (lunch till lunch, internat) • Onsdag 9 juni (10:00 – 15:00) • Onsdag 8 september (09:00 – 12:00, digitalt möte) • Onsdag 27 oktober (10:00 – 15:00) • Torsdag 25 november (10:00 – 16:00, förlängt möte)

<p>§ 6 Information från universitetsledningen och ordföranden</p> <p>Ordföranden informerar om:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Kommande rekrytering av chefsrevisor för internrevisionen 2) Kommande ärenden i universitetsstyrelsen utifrån tidigare genomförd översyn av rekryteringsprocesserna avseende rektor och prorektor (GU 2023/2547) <p>Rektor och universitetsdirektör informerar om:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Vidtagna åtgärder med anledning av dataintrång i lärplattformen Canvas 2) Rapport från genomförda verksamhetsdialoger våren 2026 3) Rapport från myndighetsdialog 26/5 4) Status Länsstyrelsens tillsyn avseende säkerhetsskyddslagen 5) Status Sahlgrenska Life 6) Pågående genomlysning av universitetets verksamhetsstöd 7) Kronprinsessans besök på Tjärnö marina laboratorium 21/5 	<p>Antecknas.</p>
<p>§ 7 Information om viktigare rektorsbeslut</p> <p>Rektor informerar om följande rektorsbeslut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Anmälan av verksamhet till Myndigheten för civilt försvar (MCF) i enlighet med Cybersäkerhetslag och NIS2-direktivet (GU 2026/1463) 2) Delegation till Göteborgs universitets säkerhetsskyddschef och biträdandesäkerhetsskyddschef (PA 2026/2025) 3) Fastställande av universitetets säkerhetsskyddsanalys (GU 2026/1877) 	<p>Antecknas.</p>
<p>§ 8 Information från studenterna</p> <p>Studentrepresentanterna informerar om:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Fokusområden i GUS verksamhetsplan 2) Almedalsveckan 2026 	<p>Antecknas.</p>

<p>§ 9 Information från revisionsutskottet</p> <p>Ann-Sofi Lodin informerar om revisionsutskottets ärenden vid sammanträde 29 maj.</p>	<p>Antecknas.</p>
<p>§ 10 Revidering av riktlinjer för internrevisionen samt instruktion för revisionsutskottet (GU 2026/539)</p> <p>Universitetsstyrelsen beslutade i februari 2026 att ge Ann-Sofi Lodin och Lisbeth Schultze i uppdrag att se över och vid behov lämna förslag till justeringar av riktlinjerna för internrevisionen.</p> <p>Ann-Sofi Lodin och Lisbeth Schultze redovisar föreliggande förslag.</p> <p>Diskussion.</p> <p>Ärendet återkommer vid styrelsens sammanträde 9 september.</p>	<p><i>att återremittera ärendet för vidare beredning.</i></p>
<p>§ 11 Revidering av Antagningsordning för forskarutbildning (GU 2026/1711)</p> <p>6 kap. § 3 högskoleförordningen (1993:100) anger att en antagningsordning ska finnas tillgänglig vid lärosätet. Vidare anges att antagningsordningen ska innehålla de föreskrifter som lärosätet tillämpar i fråga om ansökan, behörighet, urval och antagning och om hur beslut fattas och kan överklagas. I enlighet med 2 kap. 2 § högskoleförordningen (1993:100) ska lärosätets styrelse besluta om antagningsordningen.</p> <p>Samordnare Lena Caspers redovisar föreliggande förslag.</p> <p>Diskussion.</p> <p>Ärendet återkommer vid styrelsens sammanträde 9 september.</p>	<p><i>att fastställa Göteborgs universitets antagningsordning för forskarutbildning enligt bilagt förslag, med undantag för punkt 2.4 f), punkt 4.4 d) och punkt 4.9 vilka återremitteras för vidare beredning.</i></p>

<p>§ 12 Lokalförsörjningsplan 2027-2029 (GU 2026/2274)</p> <p>I regeringens direktiv till budgetunderlag framgår att lärosätena ska redovisa sin lokalförsörjning de kommande tre åren i en lokalförsörjningsplan. Planen ska ligga till grund för lokalplaneringen i ett längre perspektiv och utgöra underlag för långsiktig kostnadsplanering.</p> <p>Fastighetschef Anna Walske och sektionschef Marina Filipiak redovisar föreliggande förslag.</p>	<p>att fastställa Lokalförsörjningsplan 2027-2029 enligt underlag.</p>
<p>§ 13 Styr – och finansieringsmodell för Gemensamma förvaltningen</p> <p>Universitetsdirektör Johan Johansson informerar om den styr- och finansieringsmodell för Gemensamma förvaltningen som implementerats stegvis sedan 2024 och tillämpas fullt ut från och med budgetåret 2026.</p> <p>Presentationen bifogas protokollet (bil. 1).</p>	<p>Antecknas.</p>
<p>§ 14 Reglering av underskott för Gemensamma förvaltningen (GU 2026/1310)</p> <p>För att den nya styr- och finansieringsmodellen för Gemensamma förvaltningen (se ärende § 13) fullt ut ska kunna verka enligt sina intentioner och skapa stabila planeringsförutsättningar inför budgetåret 2027 och kommande planperiod föreslås att det balanserade underskottet regleras genom en engångsåtgärd.</p> <p>Ekonomichef Peter Tellberg redovisar föreliggande förslag.</p>	<p>att täcka Gemensamma förvaltningens balanserade underskott om 114 miljoner kronor genom en engångsreglering,</p> <p>att finansiering ska ske genom universitetets balanserade ränteöverskott.</p>
<p>§ 15 Modell för hantering av balanserat kapital (GU 2026/888)</p> <p>En modell för hantering av balanserat kapital föreslås införas i syfte att skapa en mer</p>	<p>att fastställa en modell för hantering av balanserat kapital i enlighet med föreliggande förslag.</p> <p style="text-align: right;"><i>forts.</i></p>

<p>enhetlig och långsiktigt hållbar hantering av fakulteternas kapital. Modellen reglerar nivåer för balanserat kapital, principer för återföring av överskjutande medel samt undantag och krav på uppföljning. Införandet föreslås ske stegvis för att ge fakulteterna rimliga planeringsförutsättningar.</p> <p>Ekonomichef Peter Tellberg redovisar föreliggande förslag.</p>	<p><i>att</i> uppdra till rektor att säkerställa att fakulteter med underskott lämnar åtgärdsplan vid ordinarie årsuppföljningsrapportering samt att dessa följs upp i ordinarie verksamhetsdialogerna.</p> <p><i>att</i> återförda medel integreras i den ordinarie processen och beredningen inför universitetsstyrelsens årliga beslut om resursfördelning.</p>
<p>§ 16 Tertialuppföljning januari-april 2026</p> <p>Ekonomichef Peter Tellberg informerar.</p>	<p>Antecknas.</p>
<p>§ 17 Förutsättningar för resursfördelning 2027 (GU 2026/862)</p> <p>Rektor och ekonomichef Peter Tellberg redovisar föreliggande förslag till inriktning och förutsättningar för planerings- och budgetarbetet inför 2027.</p> <p>I underlaget beskrivs övergripande budgetförutsättningar, anslag till utbildning respektive forskning samt övergripande ramar för universitetsgemensamma kostnader och lokalkostnader för kommande år, och utgör efter diskussion med universitetsstyrelsen utgångspunkt för universitetsledningens vidare arbete med beslutsunderlaget.</p> <p>Beslut om ramar samt fördelning av anslag och kostnader per fakultet fattas vid universitetsstyrelsens sammanträde i oktober.</p> <p>Diskussion.</p>	<p><i>att</i> fastställa lönekostnadspåslaget för 2027,</p> <p><i>att</i> fastställa studieavgifter för tredjelandsstudenter från och med höstterminen 2027,</p> <p><i>att</i> ställa sig bakom föreslagen inriktning och förutsättningar för resursfördelning 2027, som underlag för vidare arbete inför beslut om resursfördelning i oktober 2027.</p>
<p>§ 18 Utseende av ledamöter i fondstyrelsen (GU 2026/862)</p> <p>Ekonomichef Peter Tellberg redovisar föreliggande förslag.</p>	<p><i>att</i> för kommande mandatperiod utse Per Cramér, utöver rektor, till ledamot i fondstyrelsen företrädande verksamheten.</p> <p><i>att</i> Anette Asklin och Ole Petter Langeland utses som ledamöter i fondstyrelsen såsom företrädare för allmänna intressen för kommande mandatperiod.</p>

<p>§ 19 Mottagare av Pam Fredmans pris 2026 (GU 2026/256)</p> <p>Pam Fredmans pris delas ut en gång per år till en välförtjänt lärare, forskare eller grupp av lärare och forskare vid Göteborgs universitet, som har gjort värdefulla insatser inom social hållbarhet och det livslånga lärandet.</p> <p>Rektor och sekreterare Jan Lif redovisar föreliggande förslag.</p>	<p>att utse <u>Gregg Bucken-Knapp</u> till mottagare av Pam Fredmans pris 2026, med följande motivering:</p> <p><i>Utmärkande för professor Gregg Bucken-Knapps arbete är utvecklandet av innovativa och kreativa former för livslångt lärande om social hållbarhet, med fokus på migration, inkludering och demokratisk delaktighet. Genom att förena forskning, undervisning och samverkan har han skapat lärmiljöer där studenter, yrkesverksamma och allmänheten engagerats i aktuella samhällsfrågor, såväl nationellt som internationellt. Genom detta har Bucken-Knapp tydligt gjort värdefulla insatser i Pam Fredmans anda för att utveckla och tillgängliggöra utbildning och forskning inom social hållbarhet och livslångt lärande vid Göteborgs universitet.</i></p> <p>att förklara beslutet omedelbart justerat.</p>
<p>§ 20 Övriga frågor</p> <p>Inga övriga frågor har anmälts.</p>	<p>Ordföranden avslutar mötet.</p>

Vid protokollet

Justeras

Jan Lif

Hanna Stjärne

Malin Broberg

Björn Stensaker



GÖTEBORGS
UNIVERSITET

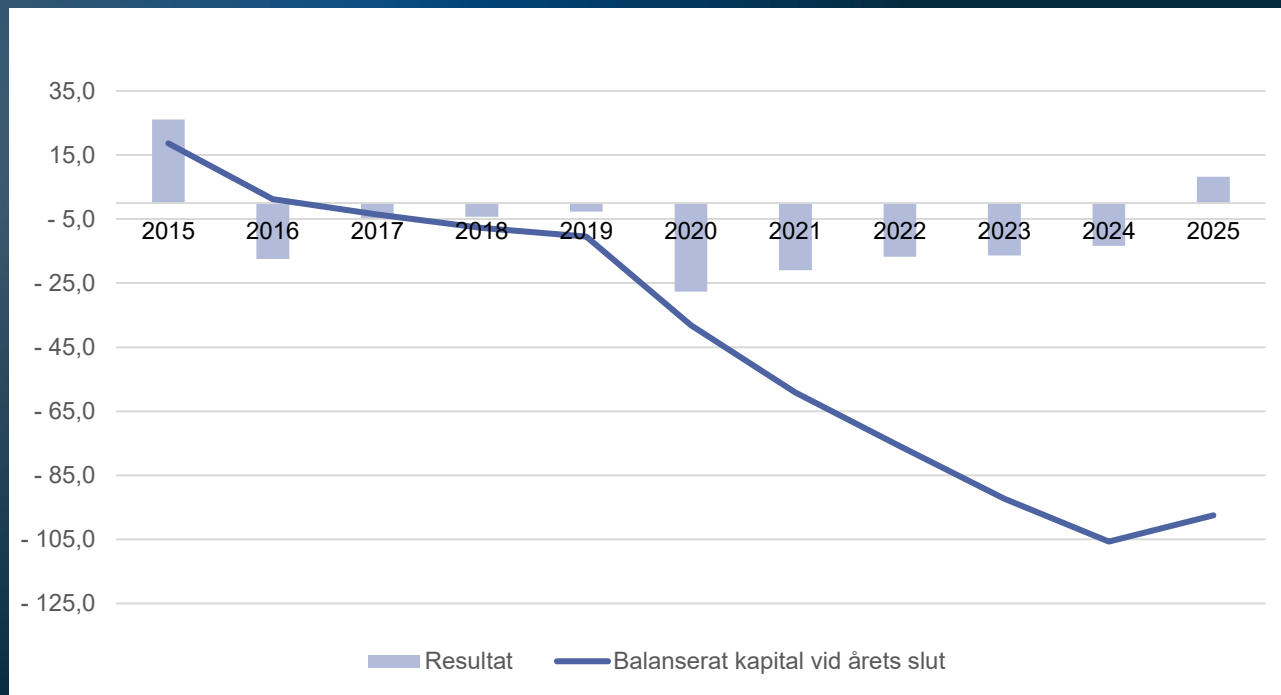
Gemensamma förvaltningens styrning och finansiering

UNIVERSITETSSTYRELSEN, JUNI 2026

Historik

- Ett ekonomiskt underskott uppstod vid förvaltningen från 2016 och framåt. Resultatet försämrades ytterligare under pandemin och följande år.
- Universitetsstyrelsen initierade en översyn av GF:s styrning och finansiering 2020 och en ny modell var klar 2023.
- Den implementerades stegvis under 2024 och 2025, då förvaltningen också bröt den negativa trenden och gjorde ett positivt resultat.

Utveckling balanserat kapital GF 2015–2025 (mnkr)



Delorsaker till ackumulerat underskott

- Pandemi effekter (2020–2023)
 - Minskad försäljning (minskade behov av service)
 - Hyresbortfall (färre internationella gästforskare och utbytesstudenter)
 - Uteblivna avgifter (till exempel färre salstentor)
- Hantering e-posthavari (2020)
- Ökade kostnader utan intäkt
 - Ökade systemkostnader
 - Utökade uppdrag
- Strukturella underskott
 - Högskoleprovet
 - Pedagogiskt stöd
 - Tentamensverksamheten
 - Universitetsgemensamma lokaler
 - Gästbostäder
 - GU Play
 - Jonsered's herrgård

Tillit och legitimitet är styrande värden

- GF:s styr- och finansieringsmodell har två grundvärden: tillit och legitimitet.
- De uppnås genom transparens, tydlighet och dialog med övriga delar vid universitetet.

Som följd har GF stärkt förmågan att beskriva verksamheter tillsammans med kostnad för att involvera övriga delar av universitetet i olika frågor som rör ambitionsnivåer.

Differentierad hantering av verksamheter

- Modellen utgår från en beskrivning av enheternas verksamhet i tjänster, som sorteras i tre verksamhetsgrupperingar.
- Verksamhetsgrupperingarna har olika logiker för styrning och finansiering.
- Vilken verksamhetsgruppering en tjänst tillhör påverkar hur den bereds och hur kostnaderna beräknas i budgetarbetet.
- De tre verksamhetsgrupperna benämns:
 - Gemensamma förvaltningens drift (GF drift),
 - Universitetsövergripande verksamheter (UÖGV),
 - Satsningar.

	GF drift (ca 70%)	Universitetsövergripande verksamhet (ca 25 %)	Satsningar (ca 5 %)
Beskrivning	Löpande verksamhet	Långsiktig, nödvändig eller strategisk verksamhet	Tidsbegränsad och strategisk verksamhet
Beredning	Dialog kring större förändringar	Bred dialog kring innehåll, ambitionsnivå och kostnader	Bred dialog kring införande och utvärdering
Kostnadsberäkning	PLO-uppräkning	Kritiskt beräknade kostnader	Bred dialog kring införande och utvärdering

Mekanismer för intern kostnads kontroll

- Sorteringen av verksamhet förenklar och preciserar dialogen, genom att det är tydligare kring vem som bör ta ställning till vad
- PLO-uppräkning innebär att förvaltningens drift löpande behöver effektiviseras. Den kritiska beräkningen av kostnader inom UÖGV och Satsningar ska kunna styrkas.
- Nya eller förändrade uppdrag finansieras i första hand genom omprioritering. Utökningar kan enbart ske efter dialog och gemensam prioritering.

Omprioriteringar inom ram 2027

Nya prioriteringar:

- Frömedel till digitaliseringsinitiativ, 1 mnkr
- Samordnad forskningsdata (rådgivning), 3 mnkr
- Sammanhållet verksamhetsstöd, 1,9 mnkr
 - HR-specialist,
 - administratör och kommunikatör

Fortsatta prioriteringar:

- Centralarkiv, 4,8 mnkr
- Återbruket, 2,7 mnkr
- Effektiv HR-administration, 1 mnkr
- EU-strategi, 2 mnkr

Process för beredning av ram

- GF identifierar resursbehov för kommande år i en bokslutsberedning och kostnadsöversyn, februari
- Information i Rektors verksamhetsdialog med GF, mars
- Diskussion i Universitetsdirektörens ledningsråd och Rektors ledningsråd, mars-april
- Information i Universitetsstyrelsen, april
- Information i Universitetsdirektörens ledningsråd och Rektors ledningsråd, maj-juni
- Diskussion i Universitetsstyrelsen, juni
- Beslut i Universitetsstyrelsen, oktober