



UNIVERSITETSSTYRELSEN

Universitetsstyrelsens sammanträde

Datum: 2026-04-14 & 2026-04-15
 Tid: Kl. 13:00-13:40 (14/4, §§ 1-3) & kl. 09:00 – 11:20 (15/4, §§ 4-14)
 Plats: Hotel Waterfront, Göteborg

Närvarande:

Av regeringen utsedda företrädare för allmänna intressen Hanna Stjärne
 Maja Fjaestad (§§ 3-14)
 Johan Hyllner
 Ann-Sofi Lodin
 Björn Stensaker
 Lisbeth Schultze
 Göran von Sydow (§§ 3-14)
 Nils Öberg

Rektor Malin Broberg

Företrädare för lärarna Marie Demker
 Claes Strannegård
 Åsa Wengelin

Företrädare för studenterna Hampus Haugland
 Elina Falsafi Tonekaboni

Personalföreträdare (närvaro- och yttranderätt) Peter Brandt, OFR-S
 Maja Pelling, SACO-S
 Jonathan Vidman, SEKO

Prorektor (närvaro- och yttranderätt) Carina Mallard (§§ 3-14)

Universitetsdirektör (närvaro- och yttranderätt) Johan Johansson

Frånvarande: Maxim Olsson

Ordförande: Hanna Stjärne

Protokollförare: Jan Lif

Övriga närvarande: Lars Fröding (§ 3)
 Anna Walske (§ 9)
 Mats Lilja (§ 9)
 Peter Tellberg (§§ 10-13)

Ärende	Beslut
§ 1 Fastställande av föredragningslistan	<i>att fastställa föredragningslistan.</i>
§ 2 Val av justeringsperson	<i>att utse Marie Demker att jämte rektor och ordförande justera protokollet.</i>
<p>§ 3 Säkerhetsarbetet vid Göteborgs universitet</p> <p>Universitetsdirektören och säkerhetschef Lars Fröding informerar om aktuellt säkerhetsläge och pågående säkerhetsarbete vid Göteborgs universitet.</p> <p>Presentationen biläggs protokollet (bil. 1).</p> <p><i>Sammanträdet ajourneras och återupptas 15 april.</i></p>	Antecknas.
<p>§ 4 Anmälan av protokoll från universitetsstyrelsens sammanträde 19 februari 2026</p> <p>Protokollet från styrelsens sammanträde är justerat, utsänt till ledamöterna och publicerat på universitetets webbplats.</p>	<i>att lägga protokollet från universitetsstyrelsens sammanträde 19 februari 2026 till handlingarna.</i>
<p>§ 5 Information från universitetsledningen</p> <p>Rektor informerar om:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Vidtagna åtgärder med anledning av situationen i Mellanöstern 2) Kritik från Justitieombudsmannen med anledning av utställning på HDK-Valand 	Antecknas.

<ul style="list-style-type: none"> 3) Pågående arbete gällande sammanhållet och effektivt verksamhetsstöd 4) Pågående processer gällande den nationella infrastrukturen Svensk nationell datatjänst (SND) 5) Satsning på biträdande universitetslektorer (BUL) 6) Satsningen GU Läser - fördjupat kritiskt tänkande, ökad förståelse för komplexa sammanhang, välmående och studieframgång 7) Reflektioner från rektorsresa till Kanada 	
<p>§ 6 Information om viktigare rektorsbeslut</p> <p>Rektor informerar om följande rektorsbeslut:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) Inrättande av sammanhållen stödenhet för högskolepedagogik, pedagogisk och didaktisk utveckling samt akademisk litteracitet (GU 2025/3133) 2) Hantering av visselblåsarfunktionen vid Göteborgs universitet (GU 2026/538) 3) Fastställande av Handläggningsordning för visselblåsarärenden (GU 2026/620) 4) Justering av styrmodell för digitalisering (GU 2025/5053) 5) Justering av uppdrag som vicerektor (PA 2026/934) 	Antecknas.
<p>§ 7 Information från revisionsutskottet</p> <p>Ledamot Ann-Sofi Lodin informerar om revisionsutskottets ärenden vid sammanträdet 10 april.</p>	Antecknas.
<p>§ 8 Information från studenterna</p> <p>Studentrepresentanterna informerar om:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) Val av presidium och förtroendevalda 2) Aktuella studiesociala aktiviteter 3) Pågående bevakning av tentamenstider och tentamenssalar 	Antecknas.

<p>§ 9 Strategisk lokalförsörjningsplan 2026-2050 (GU 2025/3792)</p> <p>Rektor, fastighetschef Anna Walske och fastighetsstrateg Mats Lilja redovisar föreliggande förslag.</p> <p>Synpunkten framförs att underlaget bör förtydligas så att det framgår att den strategiska lokalförsörjningsplanen även innefattar universitetets lokaler utanför Göteborgs stad.</p>	<p>att med föreslaget förtydligande fastställa Strategisk lokalförsörjningsplan 2026-2050.</p>
<p>§ 10 Vårproposition samt vårändringsbudget</p> <p>Ekonomichef Peter Tellberg informerar om vårändringsbudgetens angivna satsningar gällande universitet och högskolor.</p> <p>Presentationen biläggs protokollet (bil. 2).</p>	<p>Antecknas.</p>
<p>§ 11 Inför resursfördelning 2027</p> <p>Ekonomichef Peter Tellberg informerar om beredningsprocesser och aktuella förutsättningar inför universitetsstyrelsens kommande beslut vid sammanträdet i juni och i oktober.</p> <p>Presentationen biläggs protokollet (bil. 3).</p>	<p>Antecknas.</p>
<p>§ 12 Förslag till modell för hantering av balanserat kapital (GU 2026/888)</p> <p>Ekonomichef Peter Tellberg redovisar föreliggande förslag.</p> <p>Presentationen biläggs protokollet (bil. 4).</p> <p>Diskussion.</p> <p>Ärendet återkommer för beslut vid universitetsstyrelsens sammanträde i juni.</p>	<p>Antecknas.</p>

<p>§ 13 Reglering av underskott för Gemensamma förvaltningen (GU 2026/1310)</p> <p>Ekonomichef Peter Tellberg redovisar föreliggande förslag.</p> <p>Presentationen biläggs protokollet (bil. 5).</p> <p>Diskussion. Synpunkten framförs att underlaget bör förtydligas så att det framgår att underskottet som hanteras är det som upparbetats under tidigare år.</p> <p>Ärendet återkommer för beslut vid universitetsstyrelsens sammanträde i juni.</p>	<p>Antecknas.</p>
<p>§ 14 Övriga frågor</p> <p>Inga övriga frågor har anmälts.</p>	<p>Ordföranden avslutar mötet.</p>

Vid protokollet

Justeras

Jan Lif

Hanna Stjärne

Malin Broberg

Marie Demker



GÖTEBORGS
UNIVERSITET

Säkerhetsrapportering

UNIVERSITETSSTYRELSEN 14 APRIL 2026



Universitetsstyrelsen

- Ska ha allmän kompetens inom säkerhet.
- Ska fatta beslut i viktigare frågor om verksamhetens säkerhet.

Rektor

- Övergripande ansvar för universitetets säkerhetsarbete och bereder ärenden av vikt till universitetsstyrelsen.
- Delegerar ansvar för säkerhetsarbete inom verksamheten till dekan/motsvarande
- Delegerar också ansvar till universitetsdirektören

Universitetsdirektören

- Ansvar för:
 - övergripande säkerhetsarbete
 - organisation för stödstruktur
 - regler och rutiner för säkerhetsarbetet
- Uppdrag som säkerhetsskyddschef
- Delegerar till säkerhetschef och biträdande säkerhetsskyddschef

Stödstruktur

- Säkerhetschef leder och utvecklar stödet för det universitetsgemensamma säkerhetsarbetet.
- Arbete inom och stöd till verksamheten i olika säkerhetsfrågor sker vid flera enheter.
- En samordningsgrupp för säkerhet har i uppgift att:
 - Ge samlad bild till ledning och styrelse
 - Samordna säkerhetsarbetet
 - Följa upp händelser
 - Omvärldsbevaka
 - Föreslå prioriterade insatser

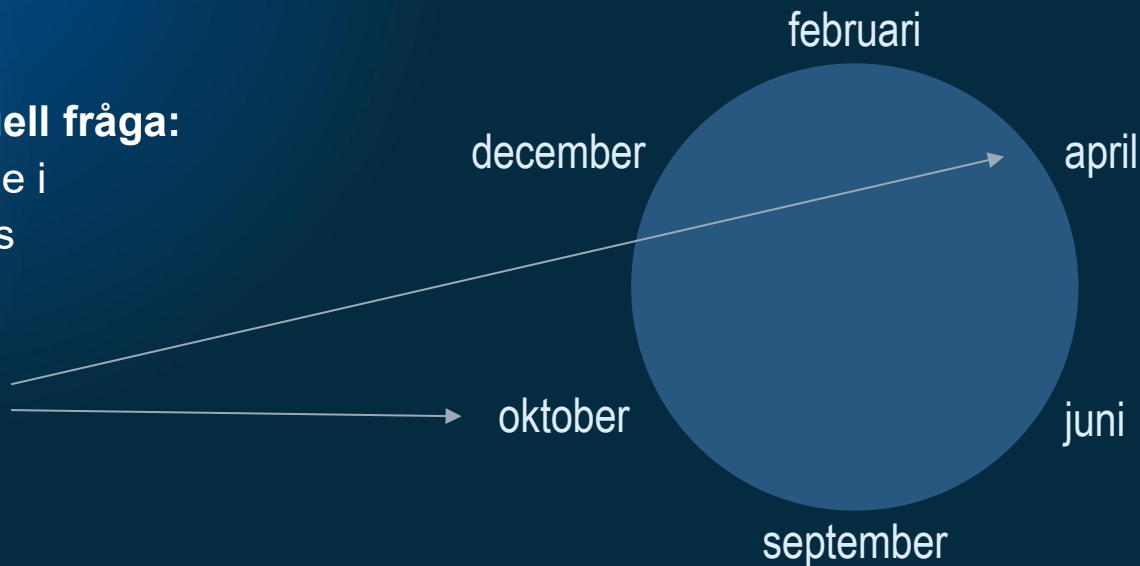
Rapportering i universitetsstyrelsen

- **Information om aktuell fråga:**

Vid behov och löpande i universitetsledningens information.

- **Fördjupad rapport:**

Två gånger om året.



Innehåll i fördjupad rapport

- Uppföljning och status inom säkerhet:
 - Information om större säkerhetsrelaterade händelser, erfarenheter och genomförda åtgärder
 - Analys kring relevanta omvärldsförändringar inom säkerhet, nationellt och internationellt
 - Information om identifierade behov av prioriterade insatser, inklusive riskreducerande och förebyggande åtgärder
- Fördjupning inom prioriterade områden, exempelvis:
 - Cybersäkerhet
 - Informationssäkerhet
 - Säkerhetsskydd

Status säkerhetsläge och säkerhetsarbete

Omvärlden

De viktigaste säkerhetstrenderna globalt är:

- Ökad stormaktsrivalitet (USA–Kina, konflikter i Mellanöstern)
- Hybridkrigföring och cyberangrepp
- Terrorism i mer decentraliserade former
- Organiserad brottslighet som säkerhetshot
- Teknologisk säkerhet (AI, halvledare, kvantteknik)
- Försörjningskedjor och funktionalitet kan vara hotade
- Internationella studentflöden kan påverkas
- Konflikter kan påverka mobilitet och visumregler för studenter och forskare.
- Informationssäkerhet och säkerhetsskydd behöver stå i fokus

Säkerhetsskydd – nuläge

- Säkerhetsskyddsanalys på institutionsnivå klar
- GU har endast SSK-verksamhet i begränsad omfattning
- Säkerhetsskyddsplan planeras klar slutet april
- Befattningsanalys och säkerhetsprovningar klart
- Utbildningsplan klar och genomförande pågår
- Dokumenthanteringsplan klar "Ordning och reda råder"
- Godkända lagringsmedia – "stand-alonesystem" - beställda (200 Tkr)
- SVAR PÅ FÖRELÄGGANDET HAR GOD PROGROS
- Förväntad ökning av samarbeten och gränsdragningsfrågor
- Ca 10 verksamheter kräver löpande övervakning
- LÄGET UNDER KONTROLL

Systematiskt angreppssätt per säkerhetsområde

- Tydlig indelning i ett begränsat antal områden
- Beskrivning av området
- Lagstiftning/externa krav
- Interna styrdokument
- Tillsyn/revision
- Ansvarig stödenhet
- Sammantagen bedömning av nuvarande förmåga att hantera identifierade risker och lagkrav (grön/gul/röd)
- Åtgärder för att förbättra läget (inkl. ansvarig och tidplan)

Säkerhet GU – nuläge

SÄKERHETSSKYDD

EXPORTKONTROLL

**PERSONSÄKERHET
OCH PERSONALSKYDD**

**FYSISK SÄKERHET OCH
BRANDSKYDD**

**SABOTAGE OCH
ATTENTAT**

**SÄKERHET VID RESOR
OCH INTERNATIONELLA
SAMARBETEN**

KRISBEREDSKAP

**KONTINUITETS-
PLANERING OCH
KRIGSORGANISATION**

INFORMATIONSSÄKERHET

**IT- OCH
CYBERSÄKERHET**

Åtgärdsplan baserat på hot och brister

1. Bibehåll befintliga styrkor
2. Stärkt säkerhetsskydd
3. Upparbetat arbetssätt/utbildningar PDA/Exportkontroll
4. Stärkt förmåga motstå terrorattentat, yttre störningar
5. Fortsatt arbete med cybersäk, infosäk och IT-säkerhet
6. Kontinuitetsplanering och Krigsorganisation
7. Stärkt krishanteringsförmåga och rådgivning vid internationella aktiviteter



§ 10

Vårproposition (VÅP) samt vårändringsbudget (VÄB)

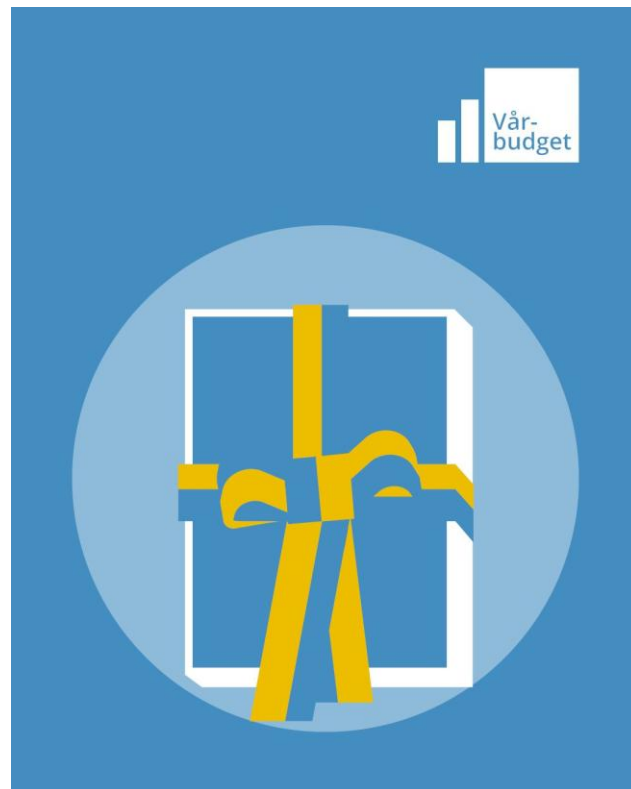
Informationsärende

Vårändringsbudgeten

- Vårändringsbudgeten innehåller reformer motsvarande **7,7 miljarder kronor**.

Prioriterade områden

- Stöd till hushåll
- Stärka välfärden
- Förstärkning totalförsvaret, omläggning kriminalpolitiken



Vårändringsbudgeten – satsningar på högre utbildning, STEM

- Nybörjare civilingenjörsprogrammet 36 mnkr
 - Lunds universitet, KTH, Chalmers.
 - För 2027 och 2028 beräknas 72 mnkr per år.
- Ökad examinationsgrad 10 mnkr
 - Urval av lärosäten med tekniska utbildningar.
 - Nya arbetssätt för att underlätta slutföra studier.
- Teach for Sweden 12 mnkr
 - KPU inriktad främst mot STEM-ämnena i samarbete med Luleå tekniska universitet.



Vårändringsbudgeten – övriga satsningar universitet, högskolor

- Omfördelning medel för VFU tandvårdsstudenter – 100 mnkr
- Kartläggning AI:s påverkan på arbetsmarknaden för högskoleutbildade – 2 mnkr SCB
- Rapportering lärosätenas åtgärder utifrån EU:s återhämtningsplan – 3 mnkr UKÄ
- Masterprogram i offentlig förvaltning med inriktning mot EU – ej omnämnd i VÄB
- **Reformerad lärarutbildning – inga ytterligare besked**



Vårpropositionen – finansiella förutsättningar

Pris och löneomräkning – högskoleindex

- 2026: **1,84 %**
- 2027: **1,36 %***

*(*Budgetprop. 2026: 1,26 %)*



Vårpropositionen – ekonomisk prognos

Urval nyckeltal	2025	2026	2027	2028	2029
BNP	1,5	2,8	2,5	1,4	1,5
Arbetslöshet %	8,8	8,4	7,8	7,4	7,3
KPIF	2,6	1,2	1,6	2,7	2,0

- Den svenska ekonomin har börjat återhämta sig.
- Osäkerheten i omvärlden bidrar fortsatt till osäkerhet i ekonomiska prognoser.
- Regeringens plan för ekonomin fokuserar bl.a. kring att värna de offentliga finanserna.





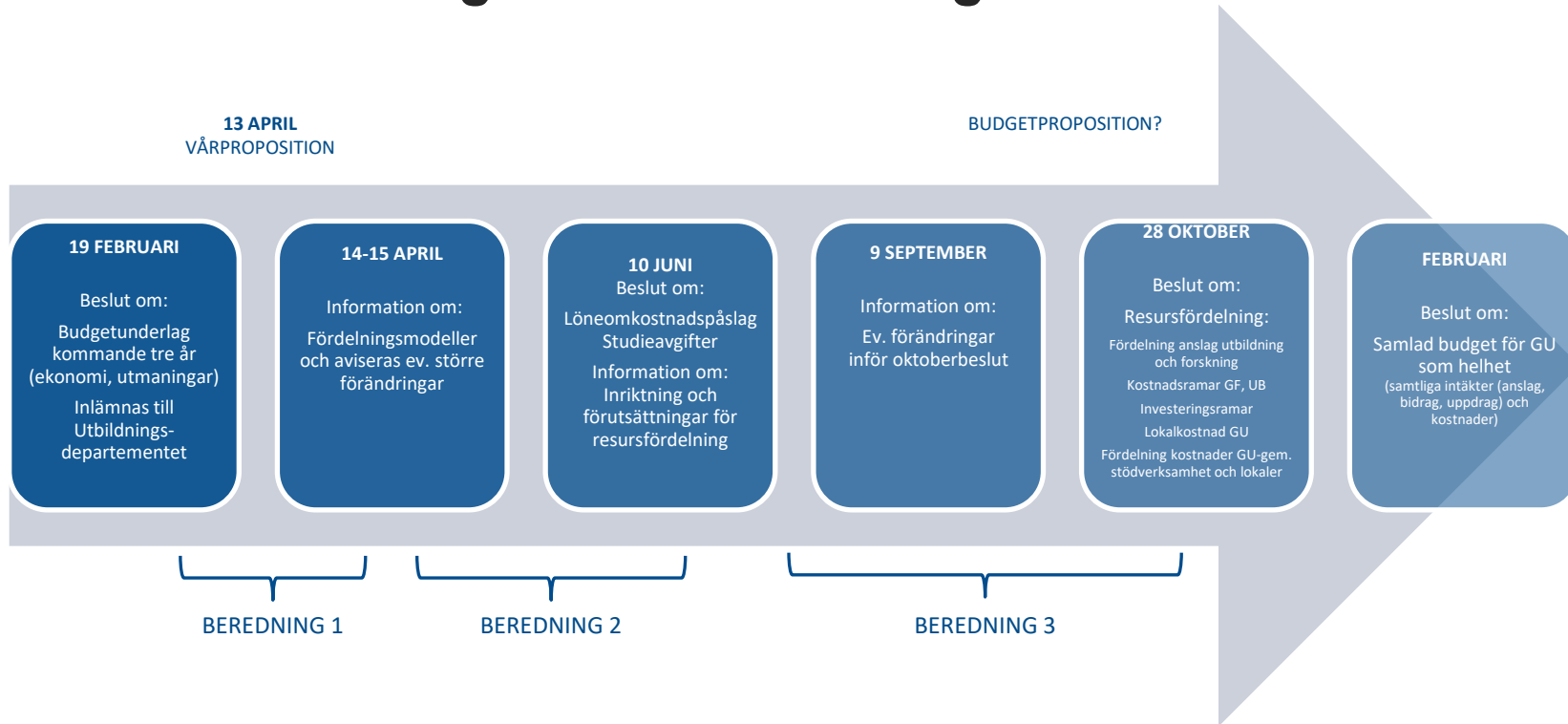
GÖTEBORGS
UNIVERSITET

§ 11

Inför resursfördelning 2027

Informationsärende

Resursfördelning 2027 – beredning och beslut



Förutsättningar för resursfördelning

- **Några nyheter:**

- Modell för balanserat kapital – *Eget beslutsärende på US i juni*
- Reglering av underskott GF – *Eget beslutsärende på US i juni*
- BUL-satsning
- SFO (**Excellens i skolan**, Hälsa lifescience och artificiell intelligens, Praktiknära professionsforskning om brottslighet)

- **Organisationsförändringar**

- PIL och ASK blir en ny högskolepedagogisk stödenhet
- Nationella enheter till fakulteter



§ 12

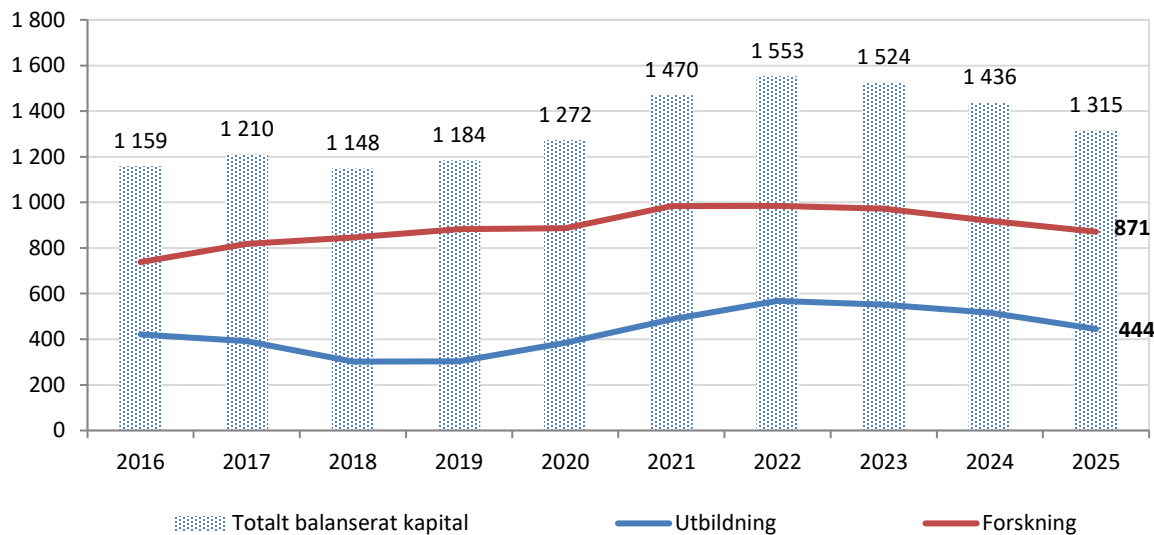
Förslag till modell för hantering av balanserat kapital

Informationsärende

Varför gör vi detta?

- Göteborgs universitet har ett stort balanserat kapital (ca 1,3 mdkr)
- Nivåerna är högre än vad som bedöms vara ändamålsenligt
- Kapital behövs i större utsträckning användas i verksamheten

Balanserat kapital – totalt på GU (mnkr)



Vad är syftet med modellen?

- Skapa en rimlig balans mellan:
 - finansiell beredskap
 - användning av kapitalet i verksamheten
- Tydliggöra nivåer för balanserat kapital i relation till verksamhetens omfattning
- Skapa en mer enhetlig hantering inom universitetet

Kärnbudskap:

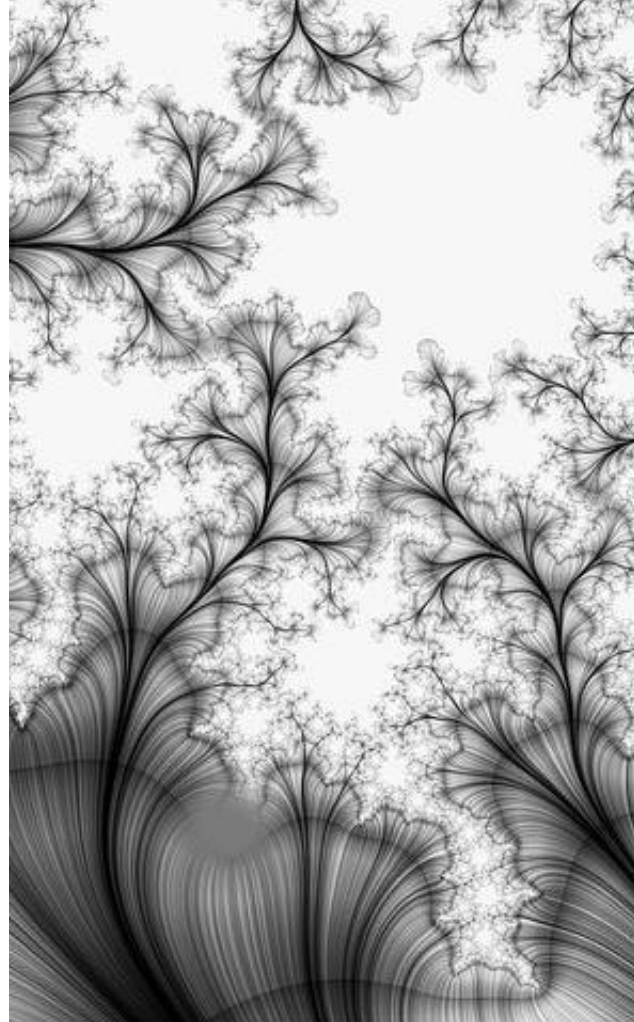
Kapital ska hållas på en rimlig nivå och användas i verksamheten

Vad omfattas?

- Fakultetens samlade balanserade kapital inom:
 - utbildning
 - forskning
- Relateras till kostnadsomslutningen

Ingår inte:

- Avgiftsfinansierad verksamhet



Hur införs modellen?

Modellen införs i två steg:

- från bokslut 2027 – en första nivå
- från bokslut 2031 – en lägre nivå

Syfte:

- Ge förutsättningar för anpassning över tid

Vilka nivåer gäller?

Från 2027:

- Utbildning: 0–15 %
- Forskning: 0–20 %

Från 2031:

- Utbildning: 0–10 %
- Forskning: 0–15 %



Vad händer om nivån överskrids?

- Om kapitalet överstiger fastställda nivåer:
 - 30 % av överskjutande belopp återförs
- Återföringen:
 - fastställs i samband med bokslut
 - beslutas av rektor
- Återförda medel:
 - ingår i universitetets ordinarie resursfördelning
- Fakulteten:
 - avgör själv hur återföringen finansieras

Finns det undantag?

Undantag kan göras i vissa fall:

- strategiska lokalprojekt
- vissa särskilda verksamheter

Vad händer om nivån underskrids?

- Åtgärdsplan ska tas fram om kapitalet understiger nivåerna
 - Åtgärder ska initieras i god tid
 - fakulteten ska inte närma sig 0 % utan att ha agerat
- Fakulteten ansvarar för att hantera:
 - negativt kapital
 - risk för negativt kapital på institutionsnivå
- Åtgärdsplan:
 - lämnas i samband med årsuppföljning
 - följs upp i verksamhetsdialoger

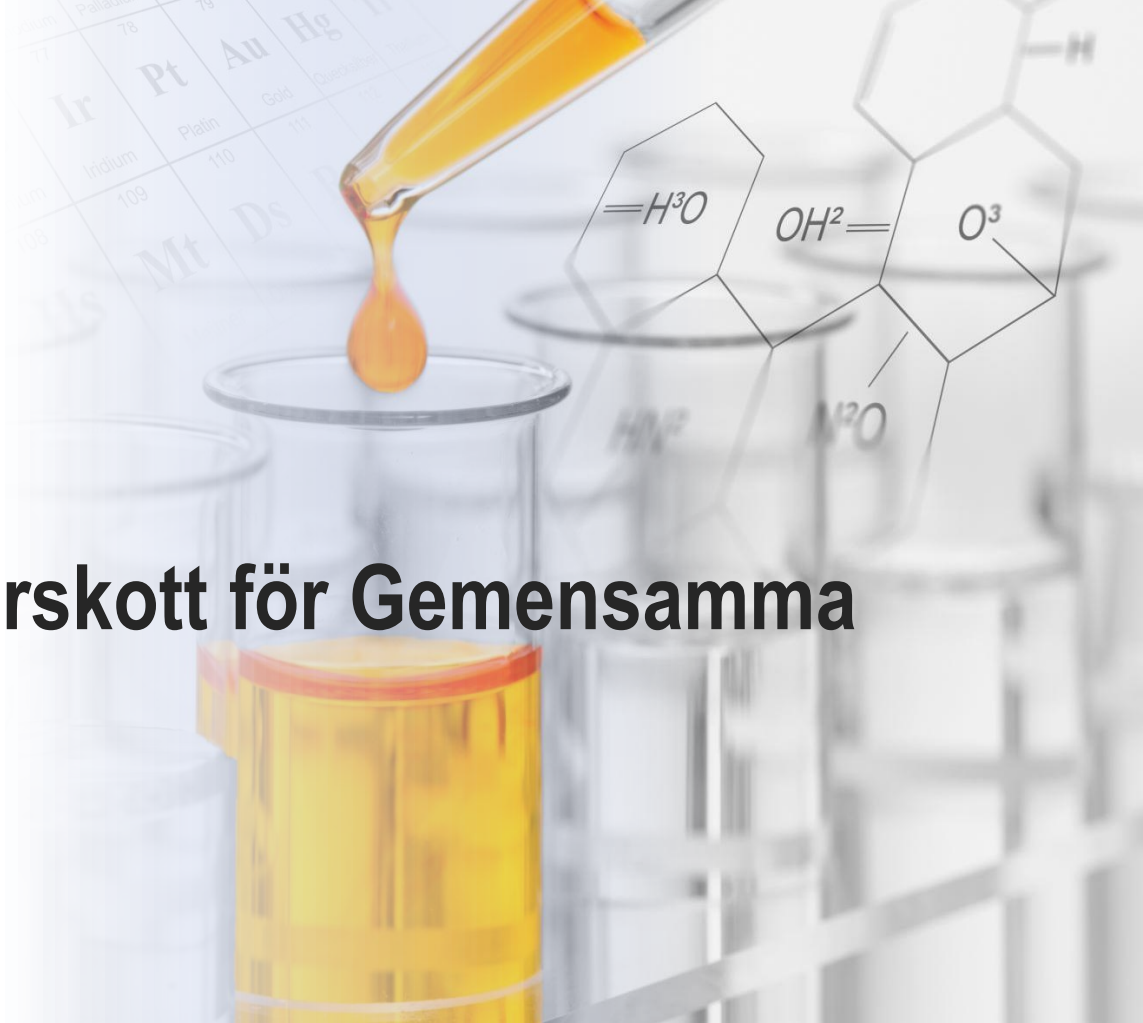


GÖTEBORGS
UNIVERSITET

§ 13

Reglering av underskott för Gemensamma förvaltningen

Informationsärende

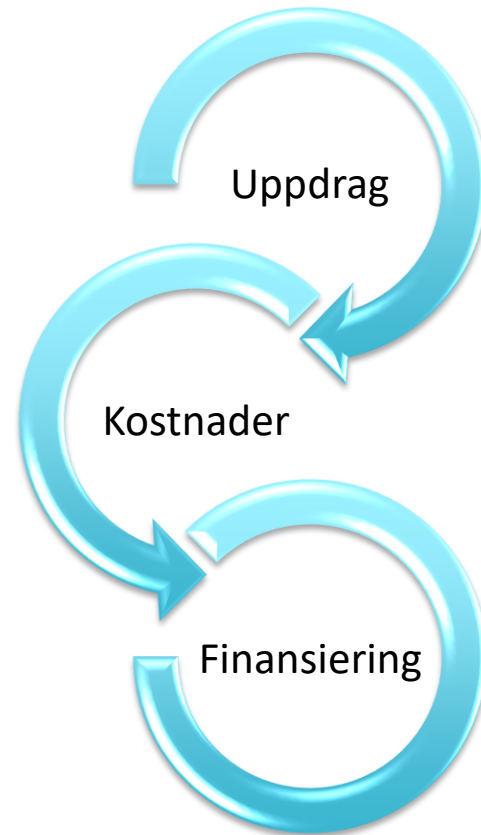


Varför har underskottet uppstått?

- Långvarig obalans mellan uppdrag och finansiering
- Strukturell underfinansiering i vissa verksamheter
- Pandemieffekter och extraordinära händelser
- Ökade kostnader (bl.a. IT)

Vad har förändrats?

- Ny styr- och finansieringsmodell
- Fullt införd från 2026
- Bättre koppling mellan:
 - uppdrag
 - kostnader
 - finansiering



Förslag till hantering

- Reglera underskottet genom engångsåtgärd
- Ska inte belasta verksamheten framåt
- Liknar tidigare hantering (t.ex. UB)

