



UNIVERSITETSSTYRELSEN

Universitetsstyrelsens sammanträde

Datum: 2025-10-29
 Tid: Kl. 10:20-15:00
 Plats: Konsistorierummet, Vasaparken

Närvarande:

Av regeringen utsedda företrädare för allmänna intressen
 Hanna Stjärne
 Ann-Sofi Lodin
 Maja Fjaestad
 Lisbeth Schultze
 Björn Stensaker (§§ 1-12)
 Göran von Sydow
 Nils Öberg

Rektor Malin Broberg

Företrädare för lärarna
 Marie Demker
 Claes Strannegård
 Åsa Wengelin

Företrädare för studenterna
 Hampus Haugland
 Oscar Bresin (ersättare)
 Elina Falsafi Tonekaboni

Personalföreträdare (närvaro- och yttranderätt)
 Peter Brandt, OFR-S
 Maja Pelling, SACO-S
 Jonathan Vidman, SEKO

Prorektor (närvaro- och yttranderätt)
 Carina Mallard

Universitetsdirektör (närvaro- och yttranderätt)
 Johan Johansson

Frånvarande: Johan Hyllner

Ordförande: Hanna Stjärne

Protokollförare: Jan Lif

Övriga närvarande: Anna Walske (§ 9)
 Sara Sandbacka (§ 9)
 Lars Fröding (§ 10)
 Peter Tellberg (§§ 11-13)

Ärende	Beslut
§ 1 Fastställande av föredragningslistan	<i>att</i> fastställa föredragningslistan.
§ 2 Val av justeringsperson	<i>att</i> utse <i>Maja Fjaestad</i> att jämte rektor och ordförande justera protokollet.
§ 3 Anmälan av protokoll från universitetsstyrelsens sammanträde 10 september 2025 Protokollet från styrelsens sammanträde är justerat, utsänt till ledamöterna och publicerat på universitetets webbplats.	<i>att</i> lägga protokollet från universitetsstyrelsens sammanträde 10 september 2025 till handlingarna.
§ 4 Inget ärende – skrivfel i föredragningslistan	
§ 5 Information från universitetsledningen Universitetsledningen informerar om: (1) Pågående arbeten med ansvarsfull internationalisering. (2) Pågående processer och samarbeten avseende EU-strategier. (3) Planerad organisationsförändring gällande nationella enheter. (4) Status gällande Kristineberg Center för marin forskning och innovation. (5) Genomförda möten på lokal och nationell nivå.	Antecknas.
§ 6 Information om viktigare rektorsbeslut Rektor informerar.	Antecknas.

§ 7 Information från studenterna Studentrepresentanterna informerar.	Antecknas.
§ 8 Information från revisionsutskottet Ledamot Ann-Sofi Lodin informerar.	Antecknas.
§ 9 Strategisk lokalförsörjningsplan 2026-2050 (GU 2025/3792) Fastighetschef Anna Walske informerar. Diskussion.	Antecknas.
§ 10 Säkerhetsarbetet vid Göteborgs universitet Rector, universitetsdirektör och säkerhetschef Lars Fröding informerar. Diskussion. Presentationen bifogas protokollet (bil. 1).	Antecknas.
§ 11 Tertialuppföljning för perioden 1 januari – 31 augusti 2025 (GU 2025/1691) Rector och ekonomichef Peter Tellberg informerar. Diskussion.	Antecknas.
§ 12 Budgetpropositionen för 2026 Ekonomichef Peter Tellberg informerar.	Antecknas.
§ 13 Förutsättningar för resursfördelning 2026 (GU 2025/1282) Rector och ekonomichef Peter Tellberg redovisar föreliggande förslag.	att fastställa fördelning av anslag till utbildning, att fastställa fördelning av anslag till forskning, att fastställa kostnadsram samt fördelning av lokalkostnader, <i>forts.</i>

Diskussion.	<i>att</i> fastställa kostnadsram samt fördelning av kostnader för Gemensamma förvaltningen, <i>att</i> fastställa fördelning av programgemensamma kostnader för lärarutbildningen, <i>att</i> fastställa kostnadsram samt fördelning av kostnader för Universitetsbiblioteket, <i>att</i> fastställa kostnadsram samt fördelning av kostnader för bastjänster inom IT, Campuservice och Servicecenter, <i>att</i> uppdra åt rektor att besluta om fördelning av eventuella tillkommande anslag för 2026.
§ 14 Utseende av revisor till Stiftelsen Bertha Neuberghs stipendiefond för konstnärlig utbildning 2026-2028 (GU 2025/3320) Sekreterare Jan Lif redovisar föreliggande förslag.	<i>att</i> utse Joakim Svensson till ordinarie revisor för granskning av stiftelsens förvaltning för verksamhetsåren 2026, 2027 och 2028, <i>att</i> förklara beslutet omedelbart justerat.
§ 15 Övriga frågor	Inga övriga frågor har anmälts. Ordföranden avslutar mötet.

Vid protokollet

Justeras

Jan Lif

Hanna Stjärne

Malin Broberg

Maja Fjaestad

Nuläge - Målbild - Riktning

Säkerhet vid Göteborgs universitet
2025/26

Universitetsstyrelsen oktober 2025

Det Samlade Säkerhetsläget

Utmanande
säkerhetsläge i världen
och Europa

Demokratin utmanad
Proxypåverkan och
hybridkrig pågår

Risk för krig i eller
alldeles i närheten av
Sverige

Omstörtande
verksamhet pågår
(stater – ekonomier –
ideologier)

Risken för störning
och/eller sabotage
överhängande

Organiserad
brottslighet breder ut
sig

Stöld eller skada på
materiella/im-
materiella värden

Ekonomisk skada eller
samhällsekonomisk
skada

Handel med droger
och annan grå/svart
verksamhet

Desinformation och
fake-news tar över

Värkning, utpressning,
påtryckning

Bristande
medvetenhet och
beredskap på alla
nivåer

Enskilda individer på
verksamhetsnivå kan
vara målbild

Våra skyddsåtgärder

Säkerhetsskydd

Exportkontroll

Personbedömningar i alla nivåer

Kris och krigsberedskap, kontinuitetsplanering

Cyber- IT- och informationssäkerhet

Skydd av verksamhetskritisk materiel och information, varumärkesskydd

Säkerhetskrav vid upphandling / externa partners

Förebyggande mot terror/sabotage/hot

Person- och personalsäkerhet

Resor och internationella samarbeten

Väktare, bevakning, polis- och säkerhetspolis

Proaktivitet – kommunikation - information – utbildningar, lätt att göra rätt

Nycklar, låssystem, GU kort och behörigheter, larm, brandskydd, projekt

Säkerhetskultur, rutiner, vaksamhet

Säkerhetsnivåer - byggprojekt mm

Läget i verksamheten



GÖTEBORGS
UNIVERSITET

Statistik

Medarbetare

- 7 Säkerhetstekniker
- 4 Säkerhetssamordnare
- 1 Brandsäkerhetssamordnare
- 2 Ingenjörer
- 2 Strategiska handläggare
- 1 Sektionschef

Budget:

- Finansieras dels av campusfakturan
- Finansieras av GU gemensamma medel

Verksamhetsdata (Antal)

Säkerhetsanläggningar

Antal kortläsare (ink dörrbladsläsare)	3 093
Antal larmpunkter	15 947
Antal GU-kort	93 720

Verksamhetsdata (års-basis)

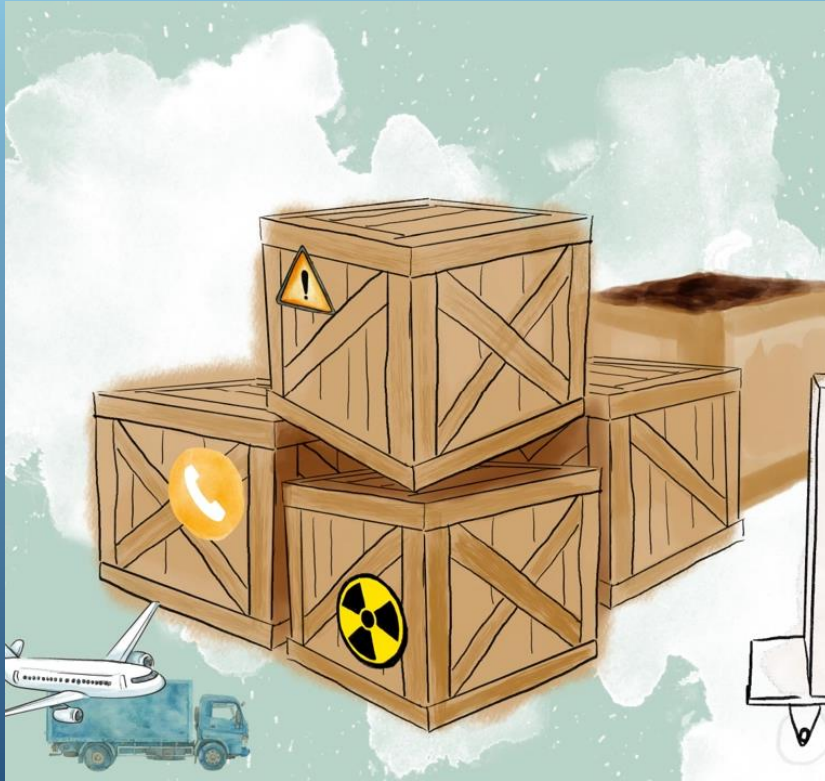
Ärenden i STIG	5 670
Utryckningsrapporter vid larm	6 900
Bevakningsrapporter (avvikelse vid rond)	3 970
Totalt antal larmhändelser	10 824
Studentfester	555
Högriskevent	100
Riskbedömningar/analyser av individ eller verksamhet	75
Kända fysiska inbrott anmälda i IA-system	10

Säkerhetsskydd

- Säkerhetsskyddschef utsedd
- Säkerhetsskyddsanalys initierad
- Säkerhetsskyddsplan under våren 26
- Befattningsanalys påbörjad
- Säkerhetsprövningar påbörjade (27 och ökar)
- Informationssäkerhet och lagring utmaning
- Tillsyn LstO – konstruktiv stödjande dialog
- Kontakt upprättad med SÄPO
- Utbildning under våren - 26



Säkerhetsskydd



Exportkontroll /Dubbel användning

- Teknisk utrustning och IT-lösningar kan vara intressant
- Kartläggning och rapport ska göras
- Löpande tillämpning av LSP / ISP
- Tillsyn från ISP – konstruktiv dialog
- Konsultupphandling pågår

Nuläge - Kompetensområden

Person- och personalsäkerhet – Viss förmåga finns

Personbedömningar – Görs ofta på fel nivå – eller inte alls

Resor och internationella samarbeten – Har vuxit fram underifrån Internationalisering - Ansvarsfull

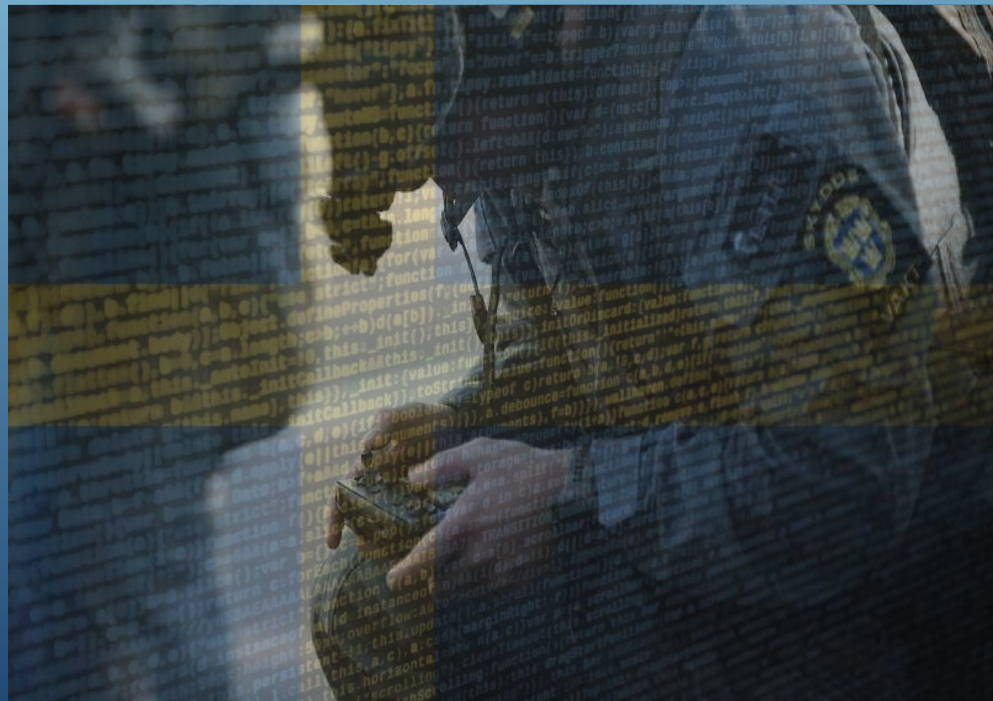
Krishanteringsförmåga – Beslutad och övad – utmaningar kvarstår

krigsberedskap, kontinuitetsplanering – I startfasen (SA ligger före)

Cyber- IT- och informationssäkerhet –

Lås, Larm, Bevakning, Brand

- Tillräckliga resurser finns
- Bristande analys (RSA) ger missriktade insatser och ineffektiva arbetssätt



Kompetensområden med utvecklingsbehov

- Skydd av verksamhetskritisk materiel och information, varumärkesskydd
- Otillbörlig påverkan, korruption
- Organiserad brottslighet
- Säkerhetskrav vid upphandling / externa partners
- Förebyggande mot terror/sabotage/ antagonistiska hot



UTMANINGAR

Att nå ut i kapillärerna

Säkerhetskultur – kontra akademisk frihet

Resursfördelningsmodellen

Organisationsstruktur

Styrning och ledning

Kompetensbehov

SÄKs roll?



Sektionens roll



GU-nytta / Säkerhetsnytta

- Rådgivande
- Stödjande
- Utförande
- Styrande
- Uppföljande
- Rapportering
- Ansvarsutkrävande



Arbetssätt

- Omvärldsanalys - RSA - Målbild
- Planering Styrning - kommunikation
- Kvalitetsuppföljning
- Funktionsansvar
- Processer och arbetssätt
- Rutiner och ansvarsfördelning internt
- Resursoptimering och kompetenshöjning
- Ansvarsfördelning och gränssnitt – mot andra sektioner inom GF samt mot fakulteter/institutioner

Omprioritering nödvändigt!
Ekonomisk effektivisering möjlig!





Lösningar

- RSA – pågår
- Verksamhetsplan utifrån funktion
- Ny ledning, nya metoder, nytt arbetssätt
- Rekryteringar pågår
- Kompetensutveckling initierat
- Informationsinsatser och relationsbyggande pågår
- Kontakt med SÄPO, Polisen, ISP, LstO, Andra lärosäten upprättad
- Hårt arbete återstår!



Tack!