

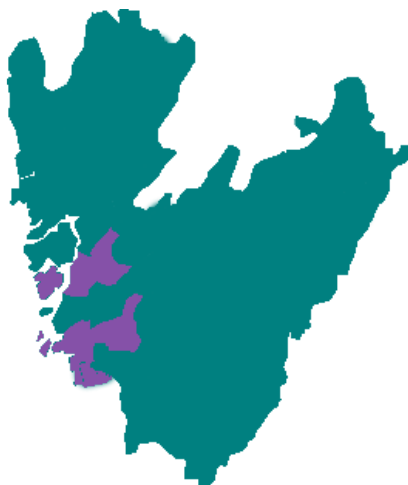
Verksamhetsberättelse
2025

PACER



GÖTEBORGS
UNIVERSITET

Innehåll	s.2
Det nya avtalet	s.3
Sammanfattning	s.4
Verksamheten 2025	s.5
Aktiviteter för partnerskapsrådet	s.5
Kommunikation	s.5
Samverkan i grundutbildningen	s.6
Nyttiggörande av forskning	s.8
SPA Summit	
Programmet för högre politiska ledare	
Förvaltningshögskolans dag	
Lunchföreläsningar	
Förvaltat	
Föreläsningspaket	
Förstärkning av forskningsmiljö och utbildning	s.10
Stöd till forskarutbildningen	
Nätverksstöd	
Stöd till forskning och samverkan	
Resultaträkning	s.11



Det nya avtalet

År 2025 var det första året under det nya samarbetsavtalet mellan Förvaltningshögskolan, sju kommuner i Västsverige och Västra Götalandsregionen. I samband med det nya avtalet bytte samarbetet namn, från KOLV (Kommuner och Landsting i Västsverige) till PACER (Förvaltningshögskolans partnerskap för forskning, utbildning och samverkan).

Ambitionen under året har varit att bygga vidare på den verksamhet som tidigare bedrivits inom ramen för det så kallade KOLV-samarbetet, samtidigt som partnerskapet utvecklats med nya arbetssätt och former för samverkan.

En ambition med PACER är att bredda samarbetet, skapa en tydligare styrning genom partnerskapsrådet samt sätta ett ökat fokus på kommunikation och nyttiggörande av forskning. Partnerskapet är nu indelat i fyra områden:

- Aktiviteter för partnerskapsrådet
- Kommunikation
- Samverkan i grundutbildningen
- Nyttiggörande av forskning

Inom varje område har partnerskapsrådet beslutat om specifika aktiviteter. Därutöver har partnerskapet fungerat som ett stöd för att förstärka forsknings- och undervisningsmiljön vid Förvaltningshögskolan.



Det nya avtalet firades med tårta.

Foto: Oskar Svärd

Rådets representanter

Göteborgs Stad

Ordinarie: Milyon Tekle-Haile

Ersättare: Anneli Rhedin

Lerums kommun

Ordinarie: Renée Bengsson

Ersättare: Gull-Britt Eide

Ersättare: Nanna Siewertz Tulinius

Lilla Edets kommun

Ordinarie: Julia Färjhage

Ersättare: Frej Dristig

Ersättare: Elisabeth Linderöth

Mölnåls stad

Ordinarie: Pernilla Övermark

Ersättare: Linus Hedberg

Ersättare: Elin Andersson

Stenungsunds kommun

Ordinarie: Olof Lundberg

Ersättare: Maria Renfors

Ersättare: Annika Darell Åberg

Tjörns kommun

Ordinarie: Robert Mattson

Ersättare: Johan Nilsson

Öckerö kommun

Ordinarie: Jan Utbult

Ersättare: Maria Brauer

Ersättare: Malin Tisell

Västra Götalandsregionen

Ordinarie: Madeleine P. Jonsson

Ersättare: Gustaf Josefson

Förvaltningshögskolan

Vicki Johansson

Oskar Svärd

Sammanfattning



Rådets ordförande Milyon Tekle-Haile hälsar välkomna till Förvaltningshögskolans dag.

Foto: Henrik Sandgren

Det nya avtalet innebär en tydligare struktur för partnerskapets arbete, med indelningen i fyra verksamhetsområden: aktiviteter för partnerskapet, kommunikation, samverkan i grundutbildningen samt nyttiggörande av forskning. Utöver dessa har partnerskapet under året också fungerat som ett viktigt stöd för att förstärka forsknings- och undervisningsmiljöerna vid Förvaltningshögskolan.

Under 2025 har flera viktiga aktiviteter genomförts. Partnerskapsrådet har hållit tre möten där inriktning, planering och utvecklingsfrågor diskuterats. Bland de större och mer profilerade satsningarna märks SPA Summit och Programmet för högre politiska ledare, som båda riktat sig exklusivt till partnerskapets medlemmar. Samtidigt har flera öppna och utåtriktade aktiviteter genomförts, där Förvaltningshögskolans dag utmärkte sig som den mest välbesökta i institutionens historia.

Under året har kommunikation varit ett särskilt prioriterat område. Ett nytt nätverk av kommunikatörer inom partnerskapet har påbörjat sitt arbete, med målet att stärka kommunikationen kring partnerskaps satsningar och förankra samarbetet ute i respektive organisation. Arbetet befinner sig i ett uppbyggnadsskede, men har redan bidragit till bättre samordning och ökad synlighet.

Det är en utmaning att nå ut till parterna och förankra partnerskapet i den mängd av information som kommuner och regioner dagligen hanterar, men partnerskapet utgår från att forskning och praktik i dialog är en framgångsfaktor.

Sammanfattningsvis kan året 2025 beskrivas som ett framgångsrikt första år med det nya avtalet som har lagt en stabil grund för att den fortsatta utvecklingen av partnerskapet.

Verksamheten 2025

Aktiviteter för Partnerskapsrådet

Partnerskapsrådet har under sitt första år i den nya organisationsformen befast sin roll som ett strategiskt nav i samarbetet. Rådet bidrar till att både identifiera behov från praktiken och omsätta akademisk kunskap till tillämpbara perspektiv i styrning och förvaltning. En fortsatt utmaning är att fördjupa samspelet mellan forskning och praktik, men utvecklingen under 2025 visar att rådets form och arbetsmetoder ger goda förutsättningar för detta.

Under året sammanträdde Partnerskapsrådet vid tre tillfällen: februari, augusti och december. Februarimötet markerade det första tillfället som rådet samlades under det nya avtalets former. Vid detta möte antog rådet verksamhetsplanen för 2025 och förde en inledande diskussion om teman och former för årets aktiviteter. Förvaltningshögskolan presenterade sin plan för kommunikation inom partnerskapet och samtliga parter bidrog med synpunkter kring syfte, målgrupper och möjliga kanaler för att stärka spridningen av partnerskapets verksamhet.

Vid de två senare mötena informerades rådet om genomförda aktiviteter och kommande evenemang. Diskussionerna kretsade bland annat kring

hur partnerskapet kan bidra till nyttiggörandet av forskning och hur forskningsresultat kan användas för att reda ut vanliga missuppfattningar om offentlig politik och förvaltning. Samtalen kommer att ligga till grund för en framtida kommunikationssatsning inom detta område.

Under hösten hölls även föreläsningar om Förvaltningshögskolans pågående arbete med att utveckla sin grundutbildning. Partnerskapets doktorand Patrik Renberg, "PACER-doktoranden", deltog vid ett av mötena och presenterade sin forskning om krishantering och flernivåsystem.

Partnerskapsrådet har under året fortsatt att fungera som en viktig mötesplats för strategiska diskussioner om hur forskningsbaserad kunskap kan göras relevant och användbar för offentlig sektor. Genom rådets arbete har också centrala frågeställningar identifierats, områden där fördjupad forskning och kunskapsspridning bedöms särskilt angelägna.

Under året valdes även en ny ledamot in i rådets presidium efter att en plats blivit vakant. Julia Färjhage, kommunstyrelsens ordförande i Lilla Edets kommun, valdes in i presidiet.

Kommunikation

Kommunikationsarbetet under 2025 har lagt en viktig grund för att stärka partnerskapets synlighet och förankring. En tydligare kommunikationsstruktur och fler kanaler har gjort det enklare att sprida resultat och aktiviteter. Utmaningen framåt blir att ytterligare integrera nätverket i parternas egna organisationer, så att kommunikationen kring partnerskapet blir både gemensam och levande i vardagen.

Under 2025 påbörjades därför arbetet med att etablera ett kommunikatörsnätverk inom partnerskapet. Nätverket syftar till att stärka informationsflödet mellan parterna och bidra till en mer

samordnad och strategisk kommunikation kring partnerskapets verksamhet. Arbetet befinner sig i ett uppbyggnadsskede och nätverket förväntas växa successivt i takt med att lämpliga kontaktpersoner och funktioner identifieras hos respektive part.

Ett arbete har också inletts med att göra fler riktade utskick kopplade till partnerskapets aktiviteter och arrangemang. Parallellt har Förvaltningshögskolan stärkt sin närvaro på LinkedIn, där särskilt innehåll kopplat till PACER återkommande når tusentals mottagare. Den ökade kommunikationen har bidragit till större synlighet vid publika

arrangemang, såsom Förvaltningshögskolans dag och årets lunchföreläsningar.

Filmer från Förvaltningshögskolans dag har producerats för spridning till både deltagare som närvarade vid evenemanget och de som inte hade möjlighet att delta. Ett nyhetsbrev har skickats ut vid två tillfällen och når cirka tusen mottagare, med en öppningsfrekvens på över 65%.

En särskild satsning har också gjorts på att sammanfatta Förvaltningshögskolans publika arrangemang i form av ett magasin. Publikationen *Förvaltat* presenterar i kortform årets föreläsningar och seminarier. Syftet är att sprida kunskap om den forskning som bedrivs vid Förvaltningshögskolan på ett lättillgängligt sätt och att visa hur resultaten kan komma till praktisk nytta inom offentlig förvaltning. Första upplagan av *Förvaltat* kommer ut i början av 2026 och ska sammanfatta aktiviteter som varit under året 2025.



Samverkan i grundutbildningen

Arbetet med samverkan i grundutbildningen under 2025 visar på ett fortsatt starkt engagemang från både studenter, lärare och partnerskapets parter. Portalen Framtida arbetsliv har etablerats som en viktig brygga mellan studier och yrkesliv, även om utvecklingen av kompetensförsörjningsnätverket behöver ytterligare anpassning. De praktiska momenten i utbildningen stärker kopplingen mellan teori och praktik och bidrar till att Förvaltningshögskolans utbildningar fortsatt uppfattas som relevanta, attraktiva och samhällsnyttiga.

Studenterna vid Förvaltningshögskolan går efter examen i hög utsträckning vidare till anställningar inom offentlig sektor, särskilt i kommuner och regioner i närområdet. De utgör därmed framtidens arbetskraft inom offentlig förvaltning, och det är av stor vikt att utbildningen håller hög kvalitet och förbereder dem väl för yrkeslivet.

För att stärka och utveckla utbildningen samt möjliggöra en långsiktig kompetensförsörjning i kommunerna och regionen genomförs flera insatser inom ramen för partnerskapet. En av dessa är den digitala portalen "Framtida arbetsliv", som

är tillgänglig för alla studenter vid Förvaltningshögskolan. På portalen publiceras annonser för praktikplatser, studentmedarbetaruppdrag samt uppsatsförslag.

Under 2025 låg störst fokus på praktikannonser. Förvaltningshögskolans studenter gjorde praktik på ett stort antal platser inom offentlig sektor, vilket illustrerar bredden i kontakterna mellan akademi och praktik. Totalt publicerades 20 praktikannonser på portalen under året, medan övriga studenter ordnade sina praktikplatser på egen hand. Information om portalen har spridits via partnerskapsrådet och förtydligats på Förvaltningshögskolans webbplats.

I verksamhetsplanen för 2025 fanns ambitionen att arrangera två nätverksträffar inom det föreslagna kompetensförsörjningsnätverket vilka tyvärr inte kunde genomföras. Den främsta anledningen till detta var att parterna behövde mer tid på sig att utse rätt personer med rätt befattningar inom sina respektive organisationer. Ambitionen att starta upp nätverket kvarstår till 2026.

Även i undervisningen sker samverkan mellan Förvaltningshögskolan och parterna. Under 2025 har flera kurser innehållit studiebesök i kommunernas och regionens verksamheter, övnings- och examinationsuppgifter med förankring i verkliga case, samt föreläsningar av representanter från politik, myndigheter och kommunala verksamheter. Dessa inslag stärker utbildningens praktisknära profil och bidrar till att studenterna får insikt i aktuella samhällsutmaningar.

För att uppmärksamma betydelsen av utbildning och samverkan har Förvaltningshögskolan instiftat alumnpriset Guldstämpeln. Priset delas årligen ut till en tidigare student som på ett särskilt sätt bidragit till att förena praktik och akademi. Under 2025 delades priset ut för andra gången. Mottagare var Björn Jägesten, Västra Götalandsregionen, för sitt engagerade arbete med att integrera forskning och praktik inom sitt ansvarsområde. Priset kommer att delas ut i samband med Förvaltnings-

högskolans avslutningsceremoni i juni 2026, där årets studenter tar emot sina examensbevis.

Utmärkt examensarbete



Utöver praktikplatser förankras utbildningen hos partnerskapets medlemmar genom studenternas uppsatsarbeten. Varje termin brukar ett antal av de uppsatser som skrivs på Förvaltningshögskolans utbildningar på kandidat- och masternivå uppmärksammas som "utmärkta examensarbeten". Under 2025 handlade dessa om kommunal beredskap, tidsstyrning inom äldreomsorgen samt resultatjusteringar inom kommuner.

Kurs	Typ av praktikinslag	Exempel
Styrning och revision (master)	Gästföreläsningar, fallanalys, litteratur	Riksrevisionen, EY (alumn), Ekonomistyrningsverket, KPMG
Strategisk upphandling (master)	Gästföreläsningar, praktiska exempel	Upphandlingsmyndigheten, Miljömärkning Svanen
Organisation och omvärld	Empiriskt fall	Rapport om 1177
Offentlig granskning och kontroll	Studiebesök, gästföreläsare	Förvaltningsrätten, Riksrevisionen, Inspektionen för socialförsäkringen
Introduktion till offentlig förvaltning	Empiriskt fall	Analys av polisen, regioner, Göteborgs stad
Förvaltningens organisering	Fallstudier av myndigheter, regioner och kommuner	Offentliga dokument och styrkedjor
Projektstyrning i offentlig förvaltning	Empiriskt fall, projektplanering	Fallet Tidiga samordnade insatser (TSI), Solbacka kommun
Implementering och utvärdering (master)	Studiebesök	Förvaltningsrätten, Experiolab (Karlstads universitet)
Ekonomistyrning (master)	Fallbaserat arbete	Fall från Västsverige

Exempel på praktikplatser under 2025. Listan utgör ett urval av praktikplatser och är inte uttömmande.

Praktikplatser 2025	
Stat	Försvarshögskolan Högslekansliet vid Högskolan i Halmstad Jämställdhetsmyndigheten Jämställdhetsmyndigheten Kronofogdsmyndigheten, Borås Länsstyrelsen Värmland Länsstyrelsen Västra Götalands län Myndigheten för kulturanalys Regeringskansliet Riksdagens utredningstjänst (RUT) Riksrevisionen Socialdepartementet, Enheten för sjukvård och läkemedelsfrågor Socialdepartementet, Enheten för socialtjänst och funktionshinderspolitik Statskontoret Utbildningsdepartementet Utrikesdepartementet
Region	Region Jönköpings län, Enheten för regional utveckling Sahlgrenska Universitetssjukhus, ekonomiavdelningen Västra Götalandsregionen
Kommun	Ale kommun Borås Stad Falkenbergs kommun, Bemanningseenheten Göteborgs stad, Äldre- samt vård och omsorgsförvaltningen Göteborgs stad, Berättarministeriet Göteborgs stad, Grundskoleförvaltningen Göteborgs stad, Socialförvaltningen Centrum Göteborgs stad, Socialförvaltningen Nordost Göteborgs stad, Socialförvaltningen, Göteborgs stad, Stadenövergripande kunskapsstöd och utveckling Göteborgs stad, Stadsledningskontoret Göteborgs Stad, Stadsmiljöförvaltningen Kungälv kommun Mölnåls stad Mölnåls Stad, Ekonomiavdelningen på stadsledningsförvaltningen Partille Kommun Stenungsunds kommun Stenungsunds kommun, Sektor stödfunktioner
Utomlands	Sveriges ambassad i Danmark Sveriges ambassad i Kosovo
Övriga	Ernst & Young, Göteborg Ernst & Young, Stockholm Göteborgsregionen (GR) KPMG, Göteborg KPMG, Göteborg Lindholmen science park Ramboll Sveriges kommuner och regioner (SKR) Vattenfall, Göteborg

Samtliga praktikplatser där Förvaltningshögskolans studenter har varit under 2025.

Nyttiggörande av forskning

2025 präglades av ett brett och aktivt arbete med att sprida och nyttiggöra forskning om offentlig förvaltning. Kombinationen av exklusiva program för partnerskapet och öppna arrangemang för allmänheten visar hur PACER är till gagn för partnerskapets medlemmar men också bidrar till en bredare samhällsutveckling.

Nyttiggörandet av forskning är centralt för Förvaltningshögskolans uppdrag. Genom partnerskapet PACER har möjligheterna att sprida och tillämpa forskning ytterligare stärkts. Under 2025 genomfördes flera föreläsningar, seminarier och fortbildningsdagar, vissa exklusiva för medlemmarna i PACER, andra öppna för en bredare publik.

SPA Summit

För tredje året i rad arrangerades SPA Summit, med temat "Proportionell och ändamålsenlig administration". Förutom forskare från Förvaltningshögskolan deltog SKR:s chefsekonom Emelie Värja, vars föreläsning väckte stort intresse bland deltagarna.

FÖRVALTNINGSHÖGSKOLAN	
	
SPA SUMMIT	
12 SEPTEMBER 2025	
PROPORTIONELL OCH ÄNDAMÅLSENLIG ADMINISTRATION	
8:00	Registrering och kaffe
8:30	Välkomna!
	Den nya målstyrningen Gustaf Kastberg Weichselberger Förvaltningshögskolan
	Är utvärderingar nyttiga? Ylva Norén Breitzer Förvaltningshögskolan
10:15	Fika
	Satsningssamhället – om att organisera tillfälliga lösningar på varaktiga problem Mikael Löfström Förvaltningshögskolan
	Det ekonomiska läget i kommunsektorn Emelie Värja Chefsekonom SKR
12:45	Lunch
	Regelverk för ekonomisk förvaltning – utformning, tillämpning och effekter Pierre Donatella Förvaltningshögskolan
14:45	Avslutande diskussion och fika

Konferensen anordnas inom ramen för PACER.
Läs mer på www.gu.se/forvaltningshogskolan

Programmet till SPA Summit 2025. Bild: Henrik Sandgren



Emelie Värja, även mottagare av Förvaltningshögskolans pris 2024, visar befolkningsökning över tid. Foto: Henrik Sandgren



Förvaltningshögskolans dag slog publikrekord 2025 med långt över 200 deltagare.

Foto: Henrik Sandgren

Programmet för högre politiska ledare

Inom programmet för högre politiska ledare erbjöds fyra tillfällen med forskningsbaserade föreläsningar och diskussioner. Teman för årets fyra tillfällen var:

- » **Tänk efter före!**
– om utvärderingarnas roll och (o)nytta
- » **Satsningssamhället**
– om att organisera tillfälliga lösningar på varaktiga problem
- » **Den nya målstyrningen**
- » **Ekonomisk förvaltning i kommuner och regioner**
– regelverkets roll i planering, budget och uppföljning

Förvaltningshögskolans dag

För 17:e året i rad med undantag för pandemin arrangerades Förvaltningshögskolans dag, ett av institutionens viktigaste publika evenemang. Årets tema, "Styrning av, i och med administrationen", lockade 220 deltagare och blev därmed den mest besökta upplagan hittills. Evenemanget hölls på Wallenbergs konferenscentrum och föreläsningarna filmades för att kunna spridas vidare.

Under dagen delades Förvaltningshögskolans pris för 2025 ut. Priset gick till Evert Veding, professor emeritus i statsvetenskap, för hans långvariga och betydelsefulla arbete med att sprida forskningsbaserad kunskap och inspirera både forskare och praktiker att ta stöd av forskning i sitt arbete.



Evert Vedung tar emot Förvaltningshögskolans pris under Förvaltningshögskolans dag.

Foto: Henrik Sandgren

Lunchföreläsningar

Utöver dessa större evenemang hölls fyra lunchföreläsningar om aktuella forskningsområden. Föreläsningarna hölls på plats vid Förvaltningshögskolan och samlade i genomsnitt cirka 20 deltagare per tillfälle. Under 2025 planerades det för tre föreläsningar, men i slutändan genomfördes fyra stycken:

- » **Samverkan**
– *en aktivitet, en plan eller en form?*
Hanna Hellgren
- » **Vem får bli flykting?**
Andreas Lundstedt Asplén
- » **Kafka på kontoret?**
– *om vikten av skönlitteratur för offentlig förvaltning*
Lars Karlsson
- » **Går allt verkligen fortare?**
Oskar Svärd

Förvaltats

En sammanställning av årets publika arrangemang kommer att finnas i det nystartade magasinet *Förvaltats*. Läs mer om Förvaltats under avsnittet ”Kommunikation” på sidorna 5-6.



Oskar Svärd håller lunchföreläsning om förändringshastighet i organisationer

Foto: Henrik Sandgren

Föreläsningspaket

För partnerskapets medlemmar erbjöds även föreläsningspaket, där forskare från Förvaltningshögskolan besökte kommuner och regioner för att presentera aktuell forskning direkt på plats i kommunernas och regionens verksamheter. Under året erbjöds föreläsningar kring följande teman:

- » **Styrning av kommunala bolagskoncerner**
- » **Svåra beslut och lokalisering av service**
- » **Att hantera svåra beslut**
– *transparens, involvering och legitimitet*

Information om samtliga arrangemang har spridits via Förvaltningshögskolans webbplats, LinkedIn samt nyhetsbrev, vars prenumerantlista vuxit under året.

Förstärkning av forskningsmiljö och utbildning

Ett övergripande syfte med PACER är att befästa Västsverige som ett starkt kunskapsnav för offentlig förvaltning. Det görs genom ett fördjupat samarbete mellan akademi och praktik, där Förvaltningshögskolan bidrar med forskning och utbildning medan kommuner och regionen bidrar med erfarenhet och tillgång till den praktiska verksamheten. Tillsammans skapar parterna bättre förutsättningar för att utveckla en kunskapsbaserad samhällsstyrning.

Som ett led i arbetet med att förstärka forskningsmiljön vid Förvaltningshögskolan medfinansierar partnerskapet olika forskningssatsningar. Under 2025 har partnerskapet bland annat stöttat forskarutbildningen, möjliggjort medverkan i forskarnätverk samt gett forskare vid institutionen möjlighet att bedriva forskning och delta i samverkansaktiviteter.

Stöd till forskarutbildningen

PACER finansierar delar av PACER-doktoranden Patrik Renbergs avhandlingsprojekt. Projektet handlar om krishantering i flernivåstyrning och är inne på sitt fjärde år. Vid årets sista partnerskapsråd presenterades preliminära resultat från projektet.

Nätverksstöd

Förvaltningshögskolans forskare deltar i ett flertal nationella och internationella nätverk. Att träffa kollegor från andra lärosäten främjar samarbete, idéutbyte och erfarenhetsdelning samt skapar nya forskningsmöjligheter som kan bidra till akademisk utveckling. Det ekonomiska stödet från partnerskapet har bland annat möjliggjort att:

- » Förvaltningshögskolan har kunnat arrangera en nätverksträff med forskare från Förvaltningshögskolan och Oslo Metropolitan University.
- » Förvaltningshögskolan har kunnat stå värd för konferensen "Politics, Organizing, Management, Accounting and Auditing" (POMAA), en internationell vetenskaplig konferens för förvaltningsforskare.
- » Doktorander från Förvaltningshögskolan har kunnat medverka i NOOS-seminariet (Nätverket i Offentlig Organisation och Styrning) som vänder sig till doktorander som forskar om offentlig förvaltning.
- » Har kunnat arrangera av gästforskarprogrammet där internationella forskare kunnat besöka Förvaltningshögskolan under året.
- » Förvaltningshögskolan har kunnat stå värd för den nordiska kommunforskningskonferensen (NORKOM).

Stöd till forskning och samverkan

Genom ekonomiskt stöd har partnerskapet möjliggjort att institutionens forskare fått värdefull tid för forskning och samverkan. Stödet har varit mycket betydelsefullt för forskningsverksamheten och skapat förutsättningar för både fördjupade studier och utveckling av nya idéer. Genom denna möjlighet har forskarna kunnat publicera sina resultat i internationella vetenskapliga tidskrifter samt författa läromedel som stärker såväl utbildning som kunskapsspridning.



Förvaltningshögskolan stod värd för NORKOM 2025.

Foto: Johanna Selin

Resultaträkning 2025

	Budget	Utfall 2025
Intäkter	4 567 000	4 229 965
Partnerskapsråd	-652 000	-650 000
Stöd till partnerskapsråd	-320 000	-341 000
Strategiskt stöd och utveckling	-300 000	-299 000
Övrigt	-32 000	-10 000
Kommunikation	-655 000	-407 500
Stöd inom kommunikation	-555 000	-404 000
Övrigt	-100 000	-3 500
Samverkan i grundutbildning	-400 000	-419 400
Samverkansstöd	-210 000	-268 000
Språkstrimma	-140 000	-150 000
Övrigt	-50 000	-1 400
Nyttiggörande av forskning	-500 000	-560 700
Stöd till nyttiggörande av forskning	-210 000	-268 000
Föreläsningar och seminarier	-120 000	-68 000
SPA-Summit m.m.	-150 000	-224 700
Övrigt	-20 000	0
Förstärkning av forskningsmiljö och utbildning	-2 360 000	-2 039 200
Partnerskapsdoktorand	-435 000	-457 000
Forsknings- och samverkanstid för lektorer	-1 250 000	-1 431 000
Lektor med samverkansansvar	-175 000	0
Nätverksstöd	-350 000	-112 200
Övrigt	-150 000	-19 000
Summa Kostnader	-4 567 000	-4 056 800
Resultat	0	173 165

**Förvaltningshögskolan
Sprängkullsgatan 19
411 23
Göteborg
www.gu.se/forvaltningshogskolan**

Text: Johanna Selin och Oskar Svärd
Layout: Henrik Sandgren

Vid frågor om innehållet kontakta johanna.selin@spa.gu.se



**GÖTEBORGS
UNIVERSITET**